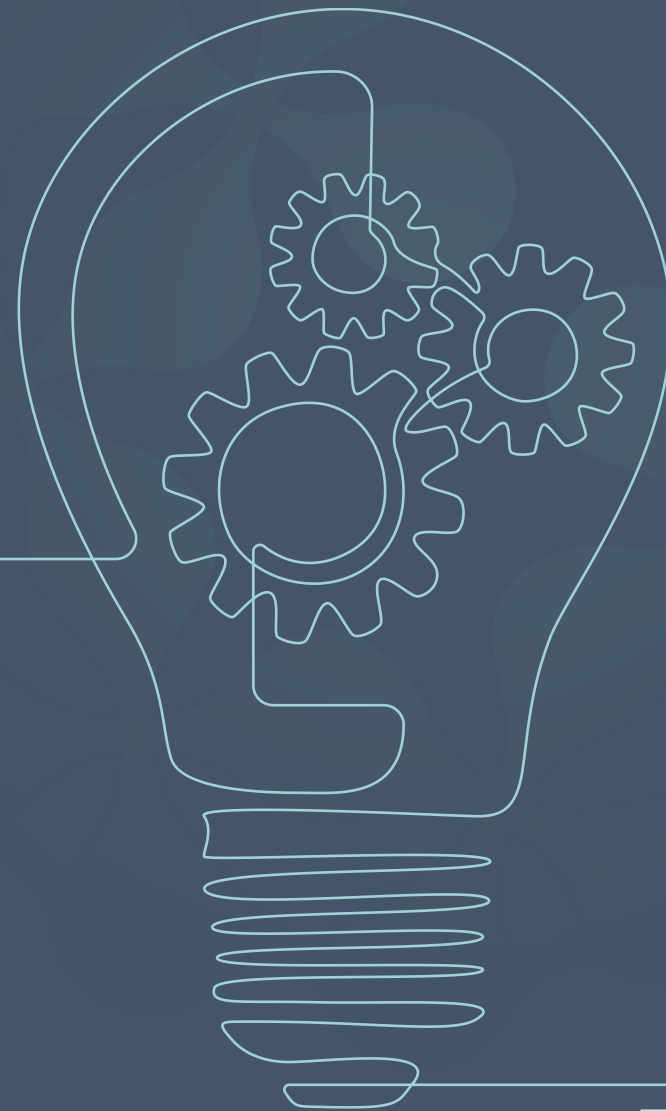


Catàleg de serveis CIMTI



Entitat impulsora:

**FUNDACIÓN
LEITAT**

Amb el suport de:

/Salut

Aliances estratègiques:

CIMIT
Consortia for Improving Medicine
with Innovation & Technology

**HEALTHCARE
LIVING LAB
CATALONIA**
by LEITAT

www.cimti.cat

Preàmbul

El **CIMTI** (Centre per a la Integració de la Medicina i les Tecnologies Innovadores) és un centre que té com a missió **impulsar projectes innovadors de base tecnològica en l'àmbit de la salut i social** per tal que les innovacions d'alt impacte arribin al sistema i se'n pugui beneficiar la ciutadania. El CIMTI està impulsat per la Fundació Leitat amb el suport de Departament de Salut de la Generalitat de Catalunya i l'Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries (AQuAS). A més, disposa d'una aliança estratègica amb el CIMIT de Boston i el *Healthcare Living Lab Catalonia*.

Per tal d'ajudar als nostres projectes a arribar al mercat i convertir el seu producte en un estàndard d'ús, el CIMTI ofereix serveis personalitzats com són l'accés a assessorament d'experts, mentorització i *networking*. Realitzem un acompanyament tant en l'etapa de maduració com d'implementació, **seguint una metodologia pròpia**, el **Cicle d'Innovació en Salut**, que ha estat adaptada del *Healthcare Innovation Cycle* del CIMIT de Boston.

En aquest procés, l'equip del CIMTI i la nostra xarxa d'experts assessorem i donem suport en els 4 dominis del Cicle d'Innovació en Salut (tecnologia, regulatòria, mercat i negoci, i clínica), així com en altres àmbits com el finançament, la comunicació, la formació, l'accés al CIMIT de Boston, la mentorització per part de l'equip del CIMTI o l'accés a l'ecosistema de salut català.

En aquesta guia trobaràs la descripció detallada de cada un dels serveis que podem oferir per a impulsar els projecte que entren al Programa Impacte.

Per tal de prestar els nostres serveis, definirem un cronograma d'execució dels mateixos adequats a les necessitats de cada projecte que s'incorpora al Programa Impacte. Donat que els recursos són finits, ens reservem el dret d'analitzar cada projecte i oferir suport només en les fases i tasques on aportem un valor diferencial.

EQUIP

Assessors del CIMTI



Des del CIMTI oferim suport personalitzat i individualitzat als projectes amb l'objectiu d'acompanyar-los en el desenvolupament de la seva solució per arribar al mercat.

L'equip promotor del projecte podrà comptar amb l'expertesa dels assessors del CIMTI tant per resoldre tots els dubtes i buscar solucions com per rebre assessorament i mentorització dels nostres experts.

- 1** Assignació d'un gestor de projectes com a **referent pel projecte**.
- 2** Assessorament i **seguiment individualitzat al llarg de la durada del programa**.
- 3** **Acompanyament** en reunions amb *stakeholders*.

EQUIP



ANNA GÓMEZ

DIRECTORA D'OPERACIONS



MIRIAM CORREDOR, PhD

DIRECTORA D'INICIATIVES
SINGULARS



GINA ABELLÓ, PhD

GESTORA SR DE PROJECTES



ANNA SEGÚ, PhD

GESTORA SR DE PROJECTES



ALBA GIRBAU, MSc

GESTORA SR DE PROJECTES



ERI VÁZQUEZ

MANAGER OF STRATEGIC
PROJECTS



XAVIER CASARES

PRESIDENT OF THE CIMTI
INVESTMENT MENTORING
COUNCIL



RAMÓN MASPONS

AQUAS INNOVATION AREA



CRISTINA GARCIA

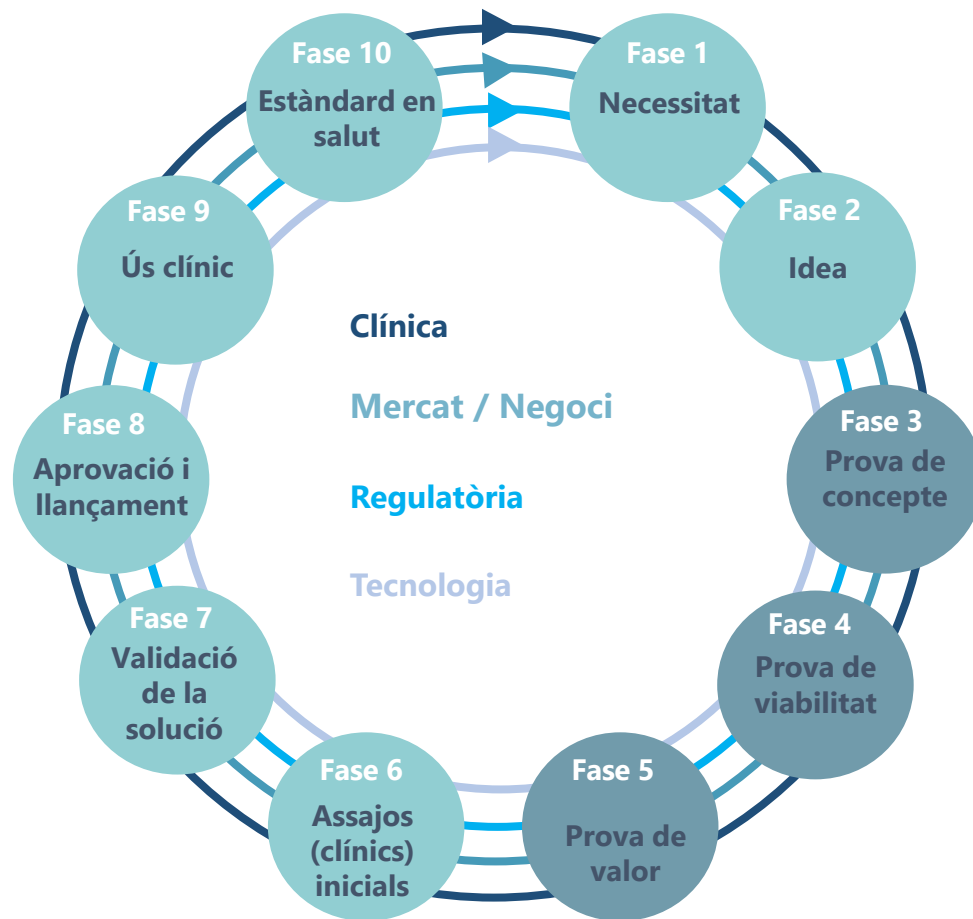
AQUAS INNOVATION AREA



JOHN COLLINS, PHD

CHIEF OPERATIONS OFFICER,
DIRECTOR, TECHNOLOGY
IMPLEMENTATION - CIMIT BOSTON

Metodologia CIMTI



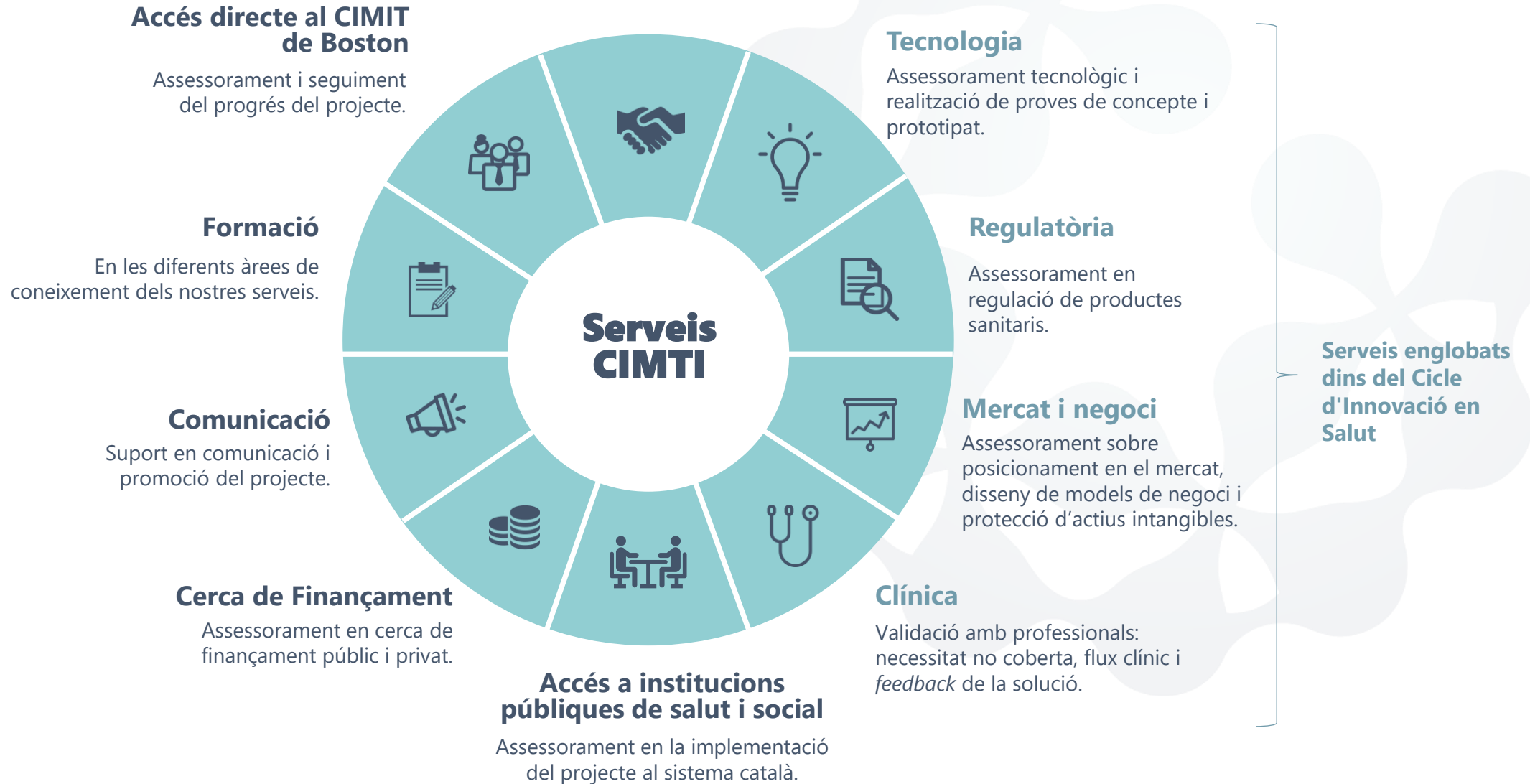
■ Fases del Cicle d'Innovació en Salut en les que el CIMTI centra el seu suport en els dominis de Clínica, Mercat i negoci, Regulatoria i Tecnologia

Cicle d'Innovació en Salut

El CIMTI basa la seva activitat d'acord a una metodologia pròpia, adaptada del Cicle d'Innovació en Salut del CIMTI de Boston, un model d'innovació sanitària i social utilitzat per experts a nivell mundial.

Més informació a: [Cicle d'Innovació en Salut](#)

Serveis CIMTI



Tecnologia

Des del CIMTI donem suport als nostres projectes per **assegurar que el desenvolupament tecnològic es pugui fer de manera acompanyada per part de tecnòlegs experts**, en cas que el projecte ho necessiti.

Així garantim que aspectes com l'avaluació de possibles solucions i selecció de les millors, la formulació d'hipòtesis, el disseny experimental o el prototipat es treballin amb experts i s'incrementi la probabilitat d'èxit del projecte.

Com ens ha impulsat el CIMTI?

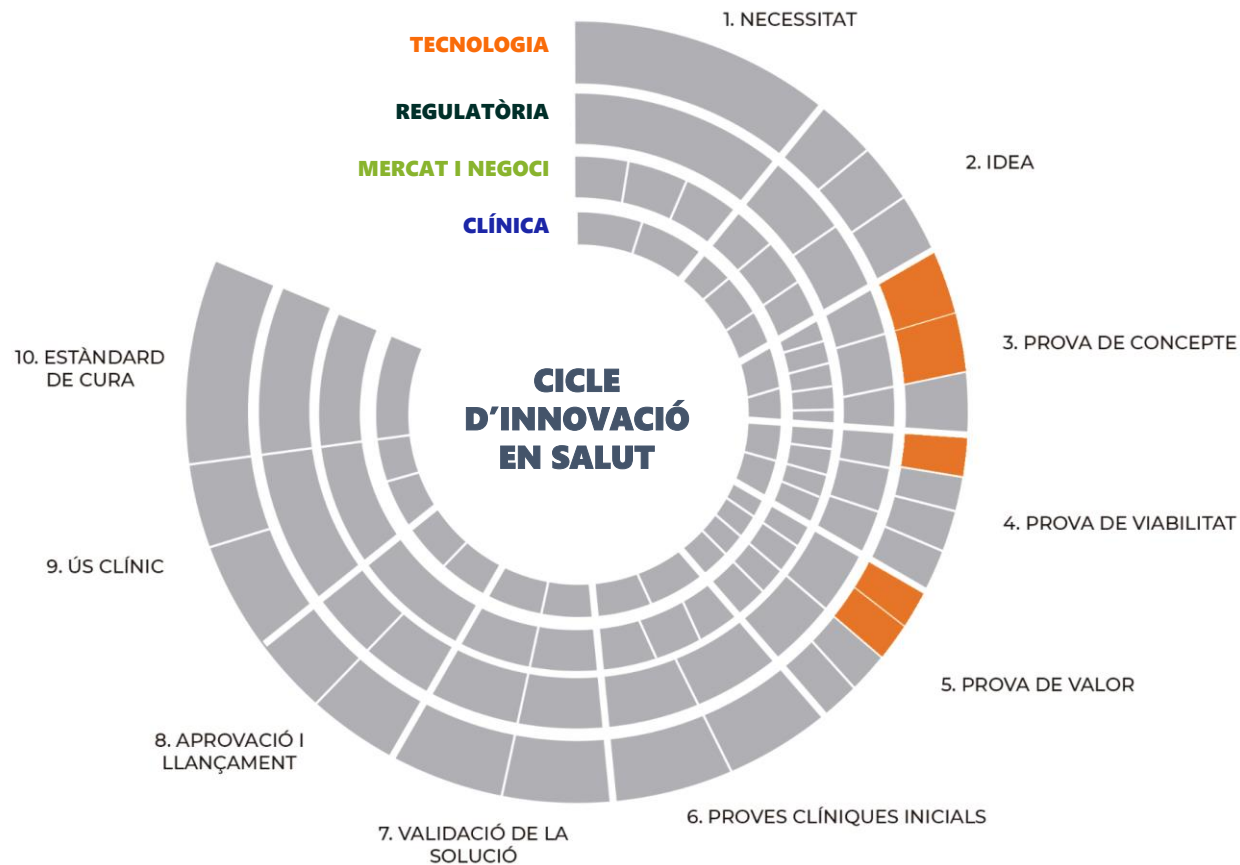
BeneSi



"El CIMTI no només ens ha assessorat en l'estratègia de propietat industrial i regulatoria, sinó també en el desenvolupament tecnològic del dispositiu i industrialització. En aquest sentit, el CIMTI ens ha donat suport en la definició dels requeriments tècnics, disseny del producte i optimització i integració de l'electrònica. Actualment estem treballant conjuntament per a l'escalat de la producció del dispositiu. Gràcies a l'ajuda del CIMTI, podem reduir el time-to-market; estalviant temps, esforços i recursos".

Enrique Vilalta,
CEO i fundador de Benesit

Cicle d'Innovació en Salut



Fase 3



Prototip de prova de concepte



Obtenció dels resultats dels primers testeigs

Fase 4

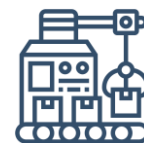


Prototip funcional i d'aparença

Fase 5



Prototip funcional, d'aparença i de producció



Compromís de contractació amb proveïdors

Serveis de suport del CIMTI

PLANIFICACIÓ I EXECUCIÓ DEL PROTOTIP FUNCIONAL, APARENÇA I PRODUCCIÓ

Oferim assessories tecnològiques amb experts especialitzats en relació a la solució tecnològica que es vulgui desenvolupar, per demostrar que pot assolir les funcions clau segons la fase on es troba.

PLANIFICACIÓ I EXECUCIÓ DE PROVES EXPERIMENTALS

Facilem la col·laboració amb un soci tecnològic per a realitzar proves experimentals.



ACCÉS A MANUFACTURING PARTNERS

Oferim el contacte amb empreses fabricants de la nostra comunitat segons a la tipologia de la solució.

Regulatòria

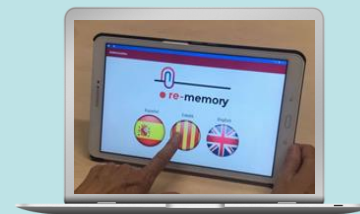
Des del CIMTI donem **suport als nostres projectes per assegurar que es familiaritzen amb els aspectes regulatoris que els són rellevants.**

En aquestes fases primerenques del cicle d'innovació, tenir clara dins de quina **classificació regulatòria** estarà emmarcada la solució i els **passos a seguir per aconseguir-la**, és un punt clau per prioritzar les diferents accions a realitzar.

A més a més, saber si una solució ha de ser regulada com un dispositiu mèdic o no, és rellevant per **tenir en compte les despeses i els temps involucrats.**

L'assessorament amb experts en el camp, pot ajudar a entendre la complexitat de la temàtica i estar al dia de les actualitzacions de la normativa.

Com ens ha impulsat el CIMTI?

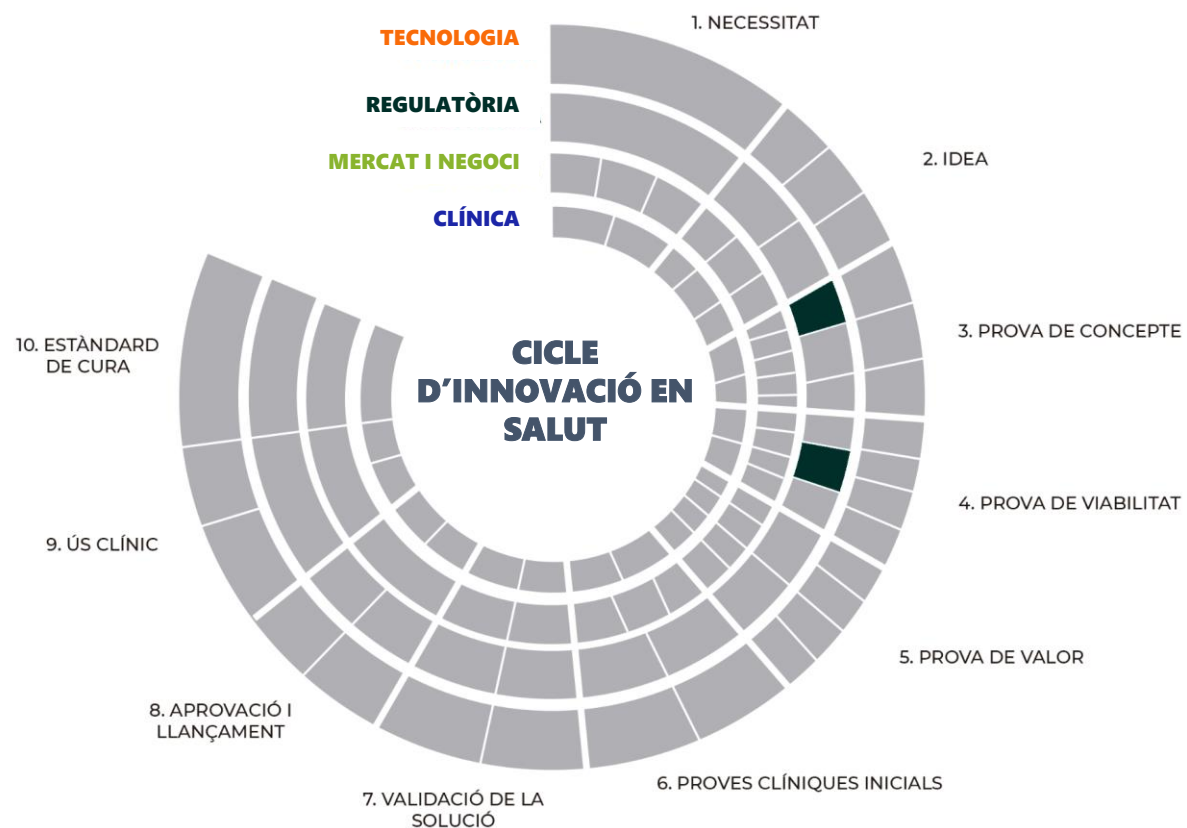


"Després de fer el pilot de Rememory amb pacients, necessitàvem poder arribar al mercat. Llavors vam tenir la sort de ser acceptats per a participar en el Programa Impacte del CIMTI. El suport del CIMTI ens ha permès primer fer el model de negoci de Rememory. En segon lloc, hem pogut estudiar tots els aspectes de la regulatòria".

Maite Garolera,

Directora del Grup de Recerca Clínica Cervell,
Cognició i Comportament al Consorci Sanitari
de Terrassa; i representant de Rememory

Cicle d'Innovació en Salut



Fase 3



Classificació i estratègia regulatòria preliminar

Fase 4



Esborrany de les instruccions d'ús

Serveis de suport del CIMTI

ASSESSORAMENT EN CLASSIFICACIÓ I ESTRATÈGIA REGULATÒRIA AMB EXPERTS

Un grup d'experts analitza en quin estadi es troba el projecte dins del marc regulatori i elabora un informe de la possible classificació del producte, així com defineix l'estratègia a seguir per assolir el marcatge CE.

A

B

REVISIÓ I SUPORT EN LA VALIDACIÓ D'INSTRUCCIONS D'ÚS

Suport en la revisió o preparació dels informes que siguin necessaris perquè el projecte obtingui el marcatge CE. La tipologia de l'informe serà *ad hoc* per a cada projecte.

Mercat i negoci

Des del CIMTI donem suport als nostres projectes per garantir que es tenen en compte **aspectes rellevants de mercat i negoci**, com pot ser entendre quins són els *stakeholders* que els pot interessar la solució, adequar la proposta de valor als diferents grups d'interès, identificar els potencials competidors o dissenyar un model de negoci preliminar.

Garantim que tot aquest procés es faci amb l'**acompanyament d'experts en mercat i negoci dins l'àmbit de la salut**.

Com ens ha impulsat el CIMTI?

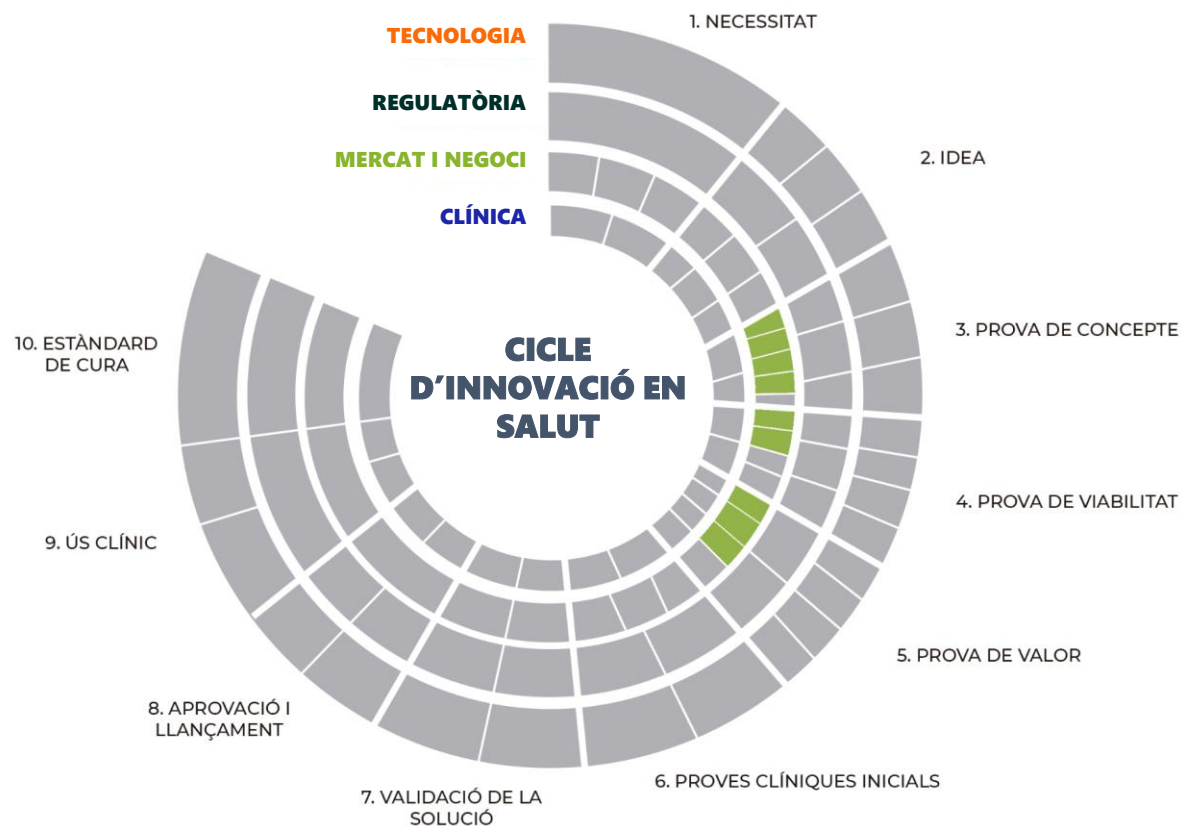


"El CIMTI està ajudant i col·laborant enormement en el desenvolupament del projecte Easysims. El que més destacaria és la simplificació, proximitat i eficiència de l'equip CIMTI. El suport per part dels experts als que tenim accés en el marc del programa és crucial a l'hora de prendre decisions, com per exemple en aspectes com la protecció de la propietat intel·lectual i industrial".

Vanessa Bueno,

Matrona a Vall d'Hebron Barcelona Hospital
Campus, i representant d'Easysims

Cicle d'Innovació en Salut



Fase 3



Caracterització de les solucions competidores



Disseny del mapa de *stakeholders*



Descripció de la proposta de valor preliminar



Protecció del model de negoci

Fase 4



Disseny el model de negoci preliminar



Creació del *Advisory Board* de negoci

Fase 5



Constitució empresa i acord de fundadors



Pla de negoci per a inversors



Inversió inicial en fase *seed*

Serveis de suport del CIMTI

ESTUDI DE LA CARACTERITZACIÓ DE SOLUCIONS COMPETIDORES

Els experts fan un estudi en profunditat del mercat amb la finalitat de descriure els competidors i tendències en l'entorn relacionat amb la solució.

A

C

B

D

SESSIÓ DE TREBALL PER IDENTIFICAR STAKEHOLDERS CLAU

Donem suport per identificar i caracteritzar tots els grups d'*stakeholders* a qui els pot importar la solució i que poden influenciar sobre el seu ús.

SESSIÓ DE TREBALL PEL DISSENY I REVISIÓ DE LA PROPOSTA DE VALOR

Revisem conjuntament la proposta de valor amb l'objectiu de redactar una frase que descrigui el valor que la idea del projecte ha de proporcionar als diferents *stakeholders*.

ESTUDI DE L'ESTRATÈGIA PER A LA PROTECCIÓ DEL MODEL DE NEGOCI

Facilem l'accés a experts per a realitzar un estudi i definir l'estratègia a seguir per garantir la protecció de la IP.

Serveis de suport del CIMTI

ACCÉS A EXPERTS PER FORMAR L'ADVISORY BOARD DE NEGOCI

Revisem conjuntament amb l'equip del projecte quins perfils d'experts en mercat i negoci són els més adients per formar el *Advisory Board*. Posem en contacte amb experts de la nostra xarxa que hi encaixin.



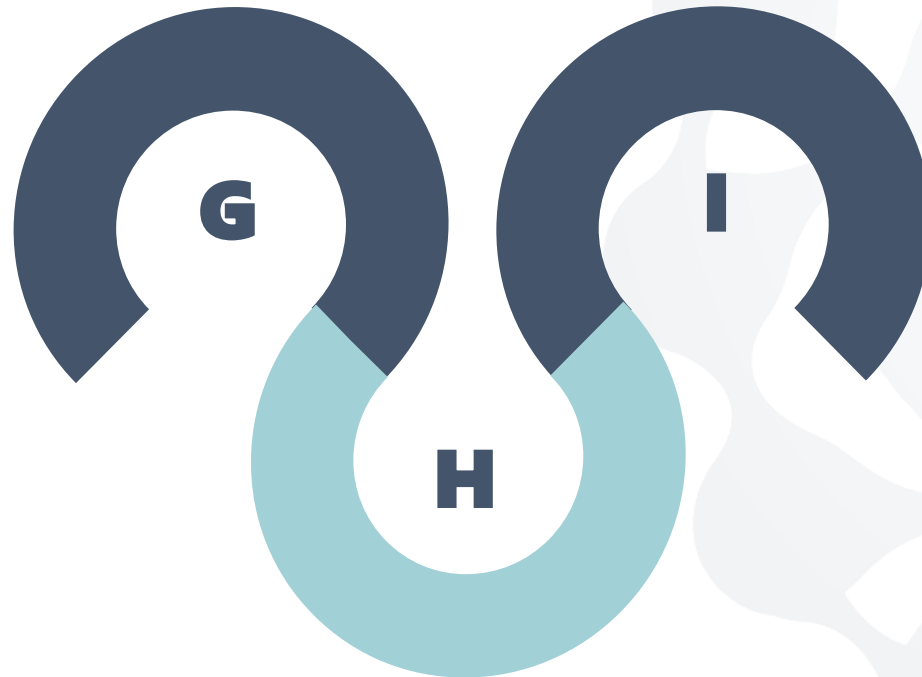
ASSESSORAMENT EN EL DISSENY DEL MODEL DE NEGOCI

En una sessió de treball, formem a l'equip del projecte en el disseny del model de negoci seguint una metodologia específica per a solucions sanitàries i socials.

Serveis de suport del CIMTI

REVISIÓ PROPOSTES CONSTITUCIÓ D'EMPRESA I PACTES DE SOCIS

A través d'un equip d'experts es fa una revisió de la proposta de constitució de l'empresa i una sessió d'assessorament per la redacció del pacte de socis.



REVISIÓ DEL PLA DE NEGOCI *INVESTOR READY*

Facilitem l'accés a un expert que donarà suport a l'equip del projecte en la revisió del pla de negoci "*investor ready*" i també l'assessorarà en la presentació davant d'inversors.

ASSESSORAMENT PREPARACIÓ INVERSIÓ INICIAL EN FASE *SEED*

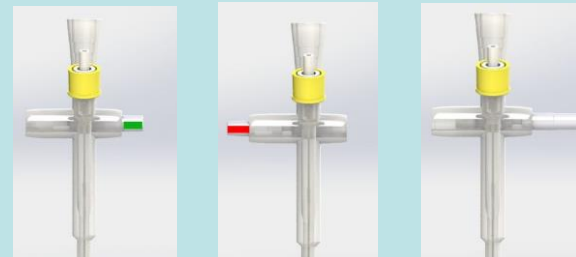
Assessorem i acompanyem en la preparació de documentació i definició de les necessitat per a la cerca d'inversors.

Clínica

Des del CIMTI donem suport als nostres projectes per assegurar que els aspectes clínics més rellevants queden coberts, posant especial èmfasi en **facilitar l'accés a experts clínic de diferents centres per a recollir el seu feedback en diferents etapes de l'evolució del projecte.**

Garantim que aspectes com la necessitat clínica o la viabilitat de la implementació en el flux clínic es treballin amb un gran nombre d'experts i s'incrementi la probabilitat d'èxit del projecte.

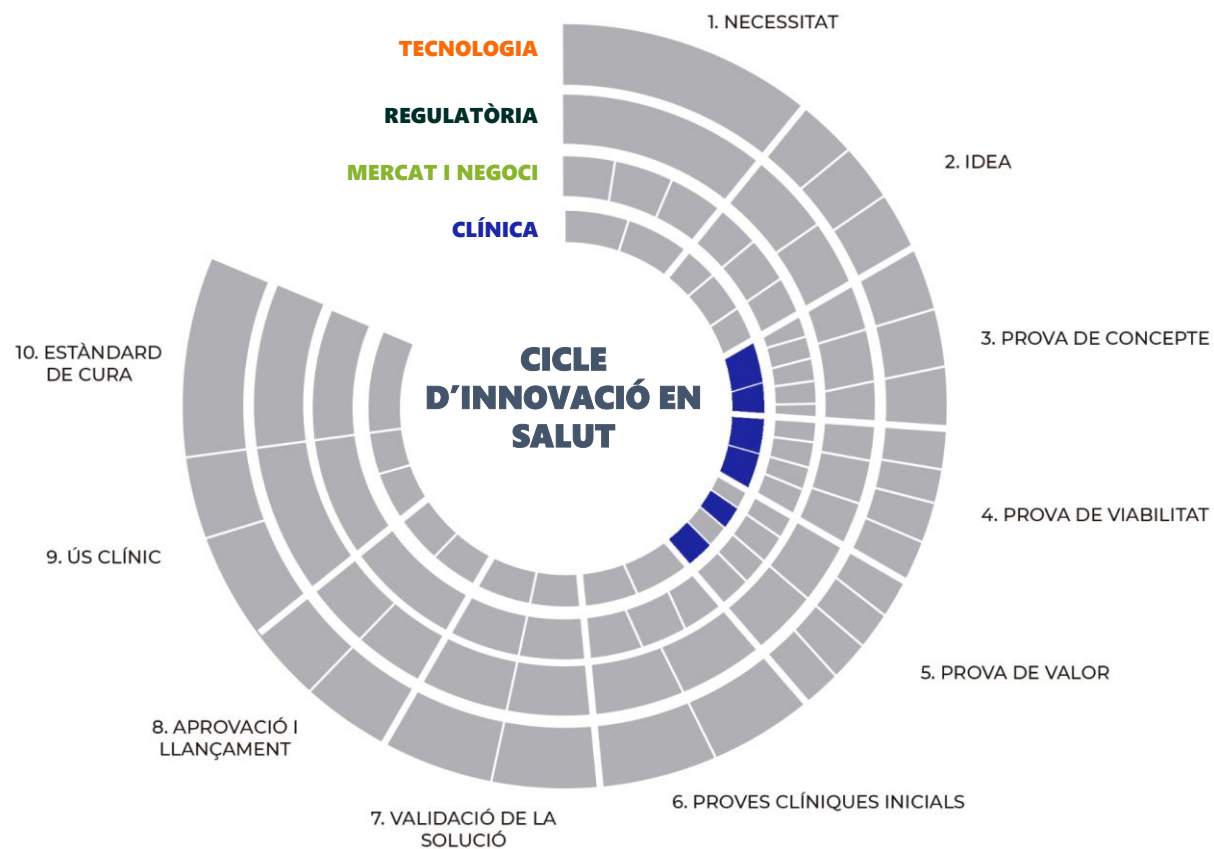
Com ens ha impulsat el CIMTI?



"Con el apoyo del CIMTI hemos podido ampliar los contactos con los stakeholders más importantes del sistema sanitario de una forma muy práctica, eficiente y sobre todo personalizada. No sólo para avanzar con el desarrollo, sino para lograr que el producto llegue al sistema sanitario cuanto antes. El apoyo del CIMTI ha sido y sigue siendo muy significativo para nosotros".

Szilvia Endrényi,
CEO de Rethink Medical

Cicle d'Innovació en Salut



Fase 3



Obtenció de feedback de professionals sanitaris de ≥ 5 centres



Actualització de la descripció de la necessitat no coberta i el flux clínic

Fase 4



Obtenció de feedback d'usuaris/professionals sanitaris de ≥ 20 centres



Actualització de la descripció de la necessitat no coberta i el flux clínic

Fase 5



Creació de l'*Advisory Board* científic

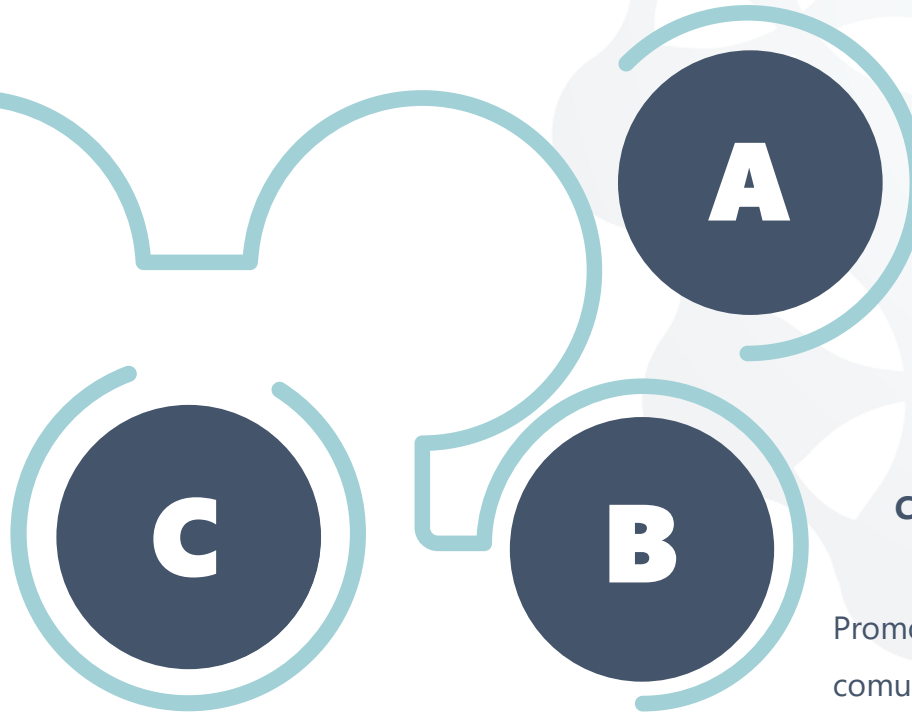


Inici d'estudis pilot i proves experimentals

Serveis de suport del CIMTI

REVISIÓ I FACILITACIÓ DE CONTACTES MÉS ADIENTS PER A LA FORMACIÓ DEL CONSELL ASSESSOR CIENTÍFIC

L'equip del CIMTI revisem conjuntament amb l'equip promotor del projecte quins perfils són els més adients i facilitem el contacte amb 2 experts que col·laborin amb el CIMTI que hi encaixin.



ACCÉS A 2 EXPERTS CLÍNIC PER ASSESSORAMENT, *FEEDBACK* DE LA SOLUCIÓ REVISIÓ DE LA NECESSITAT NO COBERTA I FLUX CLÍNIC

Facilitem l'accés a experts clínics de dos hospitals i/o centres d'atenció primària, amb els quals col·laborem, que podrien ser usuaris de la solució i que poden ajudar a revisar el flux clínic, la necessitat real i donar *feedback* de la solució.

CERCA DE COL-LABORADORS PER A LA VALIDACIÓ PRE-CLÍNICA I CLÍNICA

Promovem la cerca de col·laboradors dins de la comunitat CIMTI que puguin tenir interès en participar en el testeig i la validació de les solucions del projecte.

Accés a institucions públiques de salut i social

El CIMTI és un instrument al servei del sistema català sanitari i social on impulsem projectes innovadors per tal que les innovacions d'alt impacte arribin al sistema i se'n pugui beneficiar la ciutadania.

Som l'únic instrument que acompanya els projectes en la seva implementació a Catalunya i a nivell internacional, facilitant les trobades, els contactes i mitjans perquè aquesta implementació sigui possible.

És per això que des del CIMTI organitzem sessions entre experts de l'ecosistema de públic i els projectes, per tal de que es resolguin els dubtes i sigui més fàcil arribar al mercat.

Com ens ha impulsat el CIMTI?

+Plug&Health



"El CIMTI ha estat un aliat clau en l'evolució de la nostra empresa, especialment en el pas de l'àmbit veterinari a l'humà, ja que ens ha ajudat a entendre com funciona el sector salut i a tenir una proposta de valor diferencial. A més, ens ha obert portes per col·laborar amb entitats de primer nivell i ens han acompanyat en tot el procés. Sens dubte, disposa d'un dels millors programes que hi ha per impulsar les startups del sector salut."

Tàlia Bonmatí,

CEO de Plug&Health

Serveis de suport del CIMTI

A

ACCÉS AL COMITÈ D'IMPULS DEL CIMTI

Oferim una assessoria personalitzada amb un comitè d'experts de l'àmbit de sanitari i social (Departament de Salut, AQuAS, Fundació TIC Salut i Social, CatSalut).

B

ACCÉS A EXPERTS DEL SISTEMA PÚBLIC CATALÀ

Facilem l'accés a assessories individualitzades per resoldre dubtes relacionats amb la implementació al sistema públic de salut i social.

Cerca de finançament

En un projecte d'innovació sanitària i social, un dels aspectes més importants és aconseguir finançament per a poder desenvolupar el projecte en la seva totalitat i arribar a posicionar la solució al mercat.

És per això que des del CIMTI donem suport als nostres projectes per garantir que, a mesura que el projecte avança, **s'analitzen els diferents mecanismes d'obtenció de finançament, tant a nivell públic com privat.**

Garantirem que tot aquest procés es faci amb acompanyament d'experts en el camp, aportant el coneixement i expertesa necessaris per a maximitzar les oportunitats de cerca de finançament.

Com ens ha impulsat el CIMTI?



"El CIMTI nos ayudó y revisó uno de los proyectos de financiación pública que nos fue concedido. Además, nos asesoraron legalmente para la firma de uno de los acuerdos de colaboración más claves para el desarrollo del proyecto".

Enrique Hernández,
CEO de Loop Diagnostics

Serveis de suport del CIMTI

FINANÇAMENT PÚBLIC

Assessorament amb experts en finançament públic per optar a convocatòries de finançament en projectes innovadors.

A

B

FINANÇAMENT PRIVAT

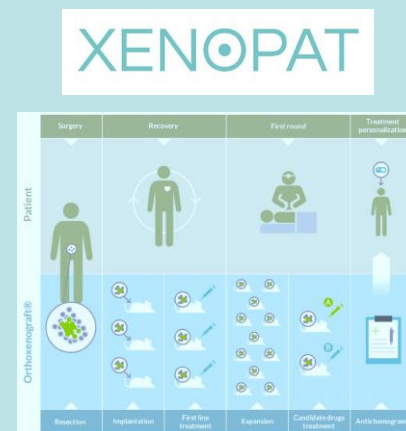
Suport en la preparació del *pitch* per inversors. Accés al consell mentor d'inversió del CIMTI i accés a mentors experts en finançament privat.

Comunicació

La comunicació ha de ser una peça clau en l'estratègia de creixement de cada projecte.

Comunicar permet accedir al mercat diana donant a conèixer el projecte a potencials clients i usuaris; a més, és una eina per transmetre els objectius, valors i avenços del projecte i la seva solució.

Com ens ha impulsat el CIMTI?



“Formar part del programa del CIMTI ens ha ajudat molt a afrontar temes en els que fins ara no havíem pogut aprofundir nosaltres com a petita empresa. Per exemple, ens han impulsat molt en el tema de comunicació, ajudant-nos a aparèixer en grans mitjans de comunicació. També en altres temes més estratègics com són les acreditacions, i l'estratègia d'anàlisi de competència. Estem molt agraïts”.

Anna Portela,
CEO de Xenopat

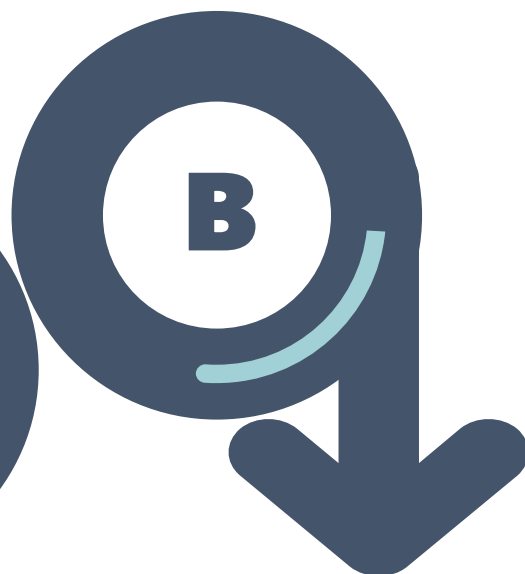
Serveis de suport del CIMTI

COMUNICACIÓ ONLINE

Assessorament en l'estratègia de comunicació online

COMUNICACIÓ DE LA PROPOSTA DE VALOR

Realització del vídeo promocional del projecte



DISSENY DE MARCA

Assessorament en el logotip i el manual d'identitat corporativa

COMUNICACIÓ OFFLINE

Promoció de l'aparició del projecte en mitjans tradicionals

Formació

Des del CIMTI fomentem i promovem la cultura de la innovació. Per això un dels punts clau per desenvolupar un projecte d'una manera òptima, ràpida i eficaç és formant a l'equip promotor del projecte en tots els àmbits de la innovació en salut.

Per aquest motiu donem accés a totes les formacions organitzades pel CIMTI. Formacions dutes a terme per experts que aborden diferents temàtiques: regulació de productes sanitaris, lideratge, *stakeholders interviewing*, *LinkedIn*, entre d'altres.

A més a més, des del CIMTI treballem per detectar necessitats formatives que puguin ser d'interès pels projectes i així poder adaptar la proposta.

Com ens ha impulsat el CIMTI?



MútuaTerrassa

“La formació oferta pel CIMTI m’ha ajudat a conèixer millor el model de transferència del CIMTI de Boston, així com a posar-me al dia en aspectes legislatius i regulatoris que recentment han estat àmpliament modificats i que cal conèixer a fons per a poder gestionar la innovació en un centre sanitari, incloent aspectes regulatoris i el reglament europeu de productes sanitaris o aspectes de propietat intel·lectual i industrial”.

Laura Buguñá,

Coordinadora d’Innovació i Transferència de Coneixement a Mútua Terrassa

Accés directe al CIMIT de Boston

Gràcies a l'aliança estratègica amb el CIMIT de Boston podem ampliar l'expertesa en clínica, tecnologia, regulatòria, mercat i negoci.

És per això que tots aquells projectes que es trobin en fases avançades dins el cicle d'innovació en salut i puguin ser potencialment internacionalitzades, poden rebre el *feedback* d'experts i validar l'encaix del model de negoci en el mercat americà.

Com ens ha impulsat el CIMITI?



"Gràcies a les converses que hem tingut amb els experts del CIMIT de Boston hem entès molt millor quins són els passos necessaris per plantejar-se portar el nostre projecte cap als Estats Units. De fet, ja hem iniciat el procés de la FDA i estem en converses amb diversos partners i hospitals per poder realitzar les primeres proves de concepte".

Salvador Gutiérrez,
CEO de MJN Neuroserveis

CONTACTE



Anna Gomez

Chief Operations Officer
agomez@cimti.cat



Anna Segú

Senior Project Manager
asegu@cimti.cat



Gina Abelló

Senior Project Manager
gabello@cimti.cat



Alba Girbau

Senior Project Manager
agirbau@cimti.cat





Troba'ns a les xarxes socials



www.cimti.cat

Entitat impulsora:

FUNDACIÓ
LEITAT

Amb el suport de:

/Salut

Aliances estratègiques:

CIMIT®
Consortia for Improving Medicine
with Innovation & Technology

HEALTHCARE
LIVING LAB
CATALONIA
LEITAT